

Strategisk Plan Hallingdal 2021-2024

Høyringsutkast pr. 30. april 2021

Innleiing

Hallingdal har hatt eit formelt interkommunalt samarbeid sidan 1952 og fekk sin første regionplan i 1973, først ut i landet. Den første strategiske planen for Hallingdal vart vedteken i slutten av 1997 og sidan har den vorte rullert kvart 4. år. I Strategisk Plan 2021-2024 tek me sikte på å vidareutvikle det gode samarbeidet mellom kommunane i Hallingdal, men me vil også ta omsyn til partnerskapsavtala med Viken fylkeskommune, regionale planar og nasjonale føringar. I tillegg har FN sine berekraftsmål vore sentrale i utforming av mål og innsatsområde.

Bakgrunn

I vedtekten til Regionrådet § 8 står det at det skal utarbeidast plan med ein langsiktig mål- og strategidel og eit handlingsprogram.

Strategisk plan (SP) for Hallingdal 2021-2024, erstattar gjeldande Strategiske plan for Hallingdal 2017-2020 og handlingsprogrammet frå 2019. SP er resultat av ein prosess som har involvert politisk og administrativ leiing i alle kommunar, næringsliv, lag og organisasjonar, frivilligheita og Regionrådet.

Formål med Strategisk plan og handlingsplan

Strategisk plan for Hallingdal skal vera ein overordna regional plan som tek stilling til dei utfordringane regionen står overfor og som gir retning basert på det regionale utviklingsarbeidet fram mot 2024. Planen skisserer satsingsområde og strategiar for å nå måla, og er konkret på kva me ønskjer å oppnå når planen er gjennomført.

Til planen er det utarbeidd ein handlingsplan. Denne er meir detaljer på tiltaksnivå, har ein fireårig horisont, men med vekt på dei første par åra.

Det første året i ny regionrådsperiode, skal ein vurdere behovet for rullering/revisjon av den overordna strategiske delen. Handlingsplanen blir revidert/oppdatert kvart år.

FNs berekraftsmål

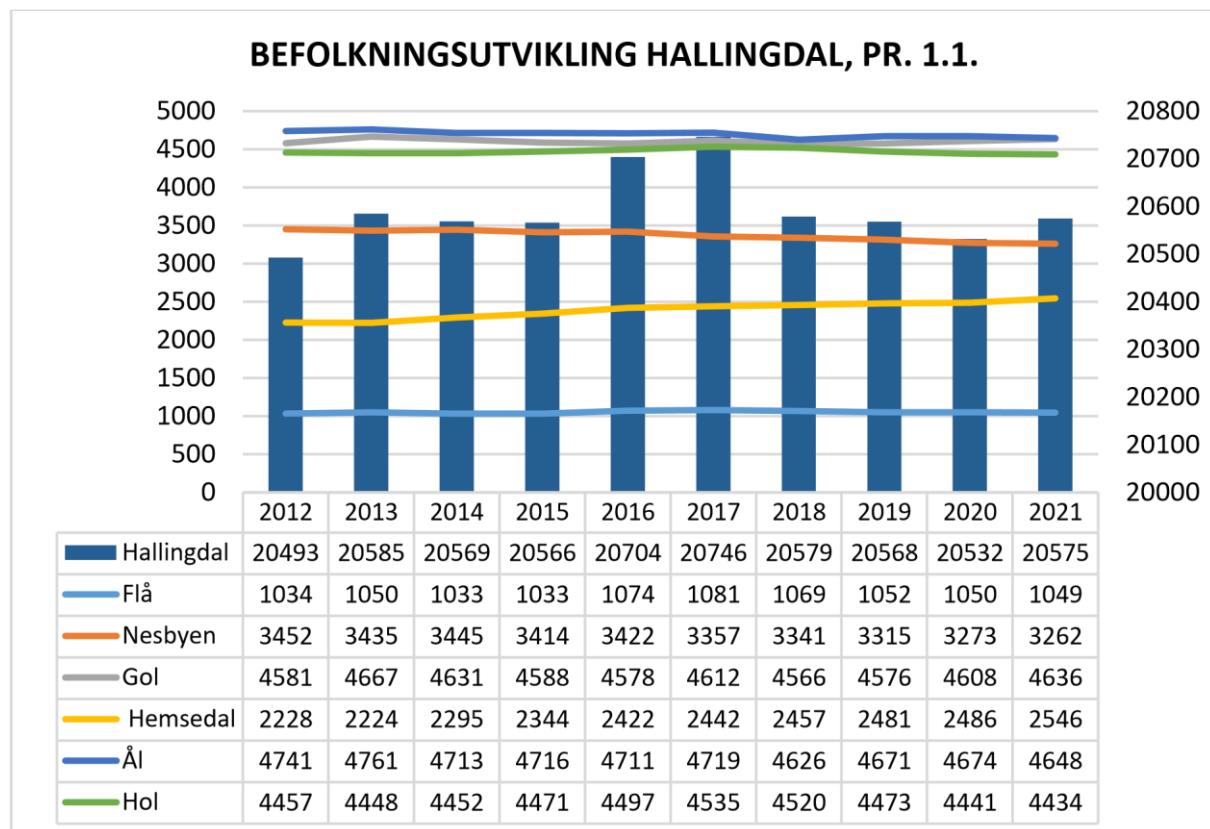
FNs berekraftsmål er ein felles arbeidsplan for å utrydde fattigdom, kjempe mot ulikskap og stoppe klimaendringar innan 2030. Berekraftsmåla inngår i FNs Agenda 2030 og består av 17 mål for ei berekraftig utvikling, samt ei erklæring om korleis verda skal oppnå denne utviklinga innan 2030.

I strategiske plan for Hallingdal her me veklagt følgjande berekraftsmål



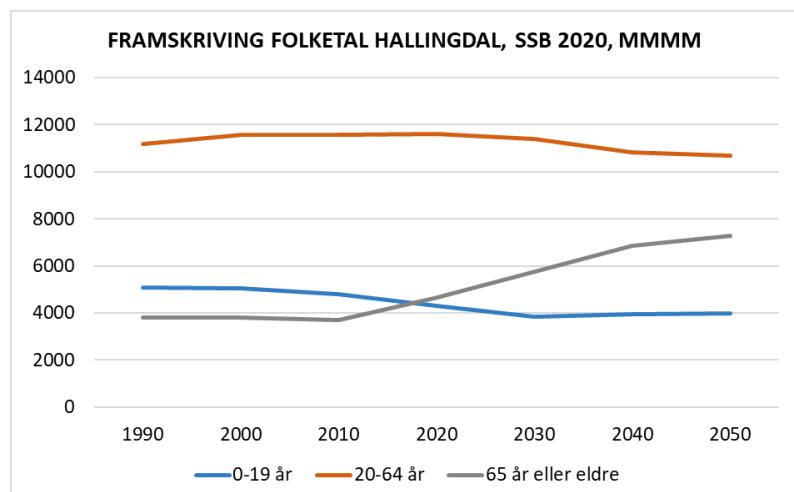
Folkestalsutvikling, alderssamansetjing, flyttemønster

Folkestalsutviklinga i Hallingdal har dei siste ti åra vore tilnærma status quo. Eit forhold som spelar inn i statistikken er asylmottaka i Hallingdal der personar som hadde fått varig opphold er med i statistikken. Spesielt i 2015 – 2017 var det svært mange på mottak i Hallingdal, og dei fleste mottaka vart lagt ned i 2017-18. Grovt sett er det Hemsedal som har hatt folketalsauke og Nesbyen som har hatt ein folketalsnedgang.



Like viktig eller kanskje viktigare er det å sjå på alderssamansetning og endringar over tid. Statistisk sentralbyrå (SSB) si framskriving av folketalet frå 2020 til 2050 syner grovt fortalt:

- 300 færre i aldersgruppa 0 – 19
- 900 færre i aldersgruppa 20 – 64
- 2600 fleire i aldersgruppa 65 år og eldre



Sitat frå NOU 2020: 15 Det handler om Norge (Demografiutvalet)

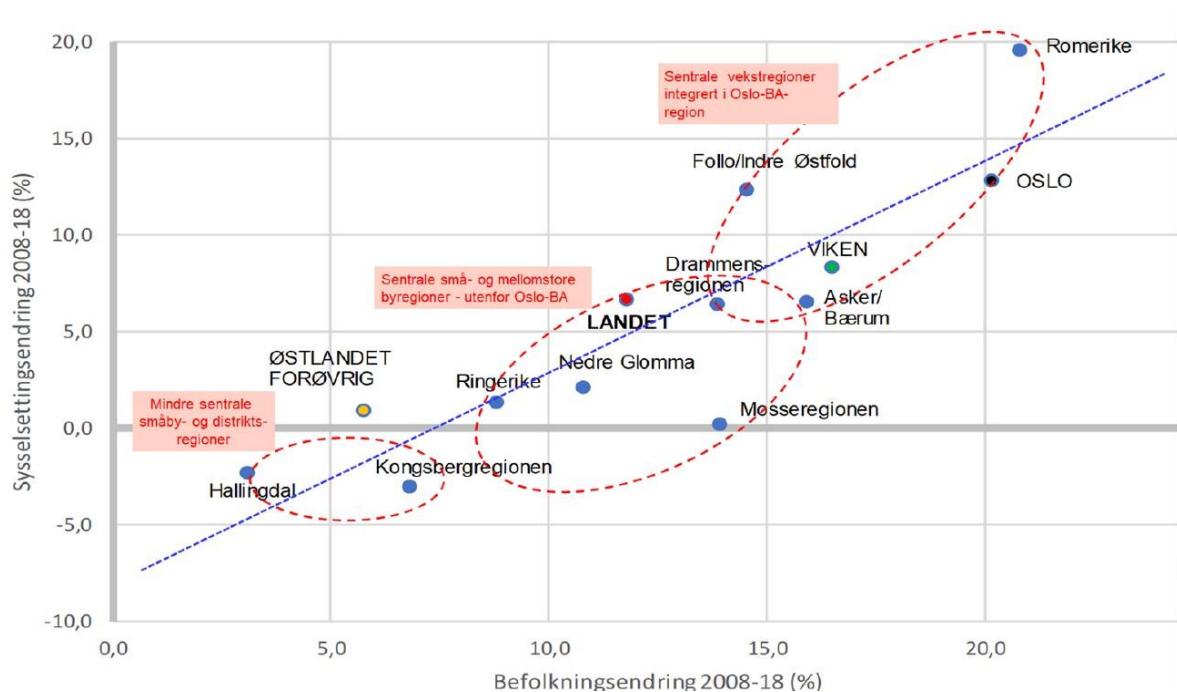
«Befolkningsnedgangen i distriktene har over tid vakt stor politisk bekymring, men blir ikke nødvendigvis den største utfordringen framover. Flyttestrømmen fra distriktenes forventes å bli mindre. Det har sammenheng med at det blir færre unge, en gruppe som erfaringsvis flytter mye, og flere eldre, en gruppe som erfaringsvis flytter lite. Tendensen forsterkes av at de eldre også blir eldre enn før. En motstrøm av tilbakeflyttere og nykommere vil fortsette. Denne motstrømmen har alltid vært der, men har tradisjonelt fått liten oppmerksomhet. I tillegg vil fortsatt innvandring være viktig. Resultatet kan bli at folketallet stabiliseres i mange distriktskommuner, men at aldringen samtidig blir en større utfordring enn før.»

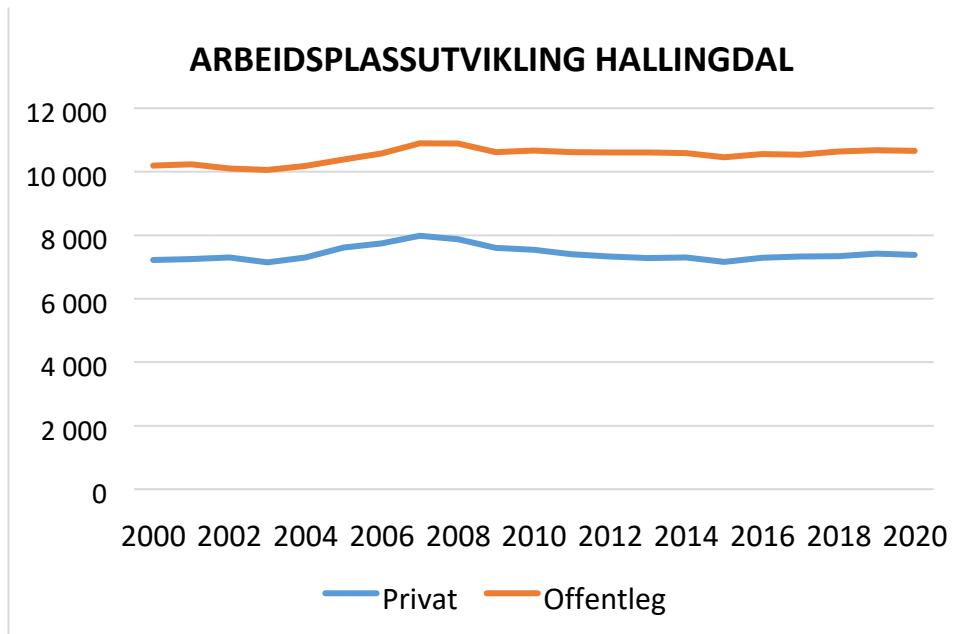
Utvalet har i sitt arbeid lagt til grunn at dei aktuelle utfordringane er knytt til tre forhold:

- Folketalsnedgang,
- Aldring
- Spreidd busetnad

Hallingdal er ein av få distriktsregionar som skårar høgt på bustadattraktivitet. Dette har m.a vore med på å halde folketalet relativt stabilt dei siste åra, slik at regionen klarar seg bra samanlikna med andre distriktsregionar. Me er ikkje like attraktive når det kjem til arbeidsplassar, næringsliv og sysselsetting. (Sjå figur)

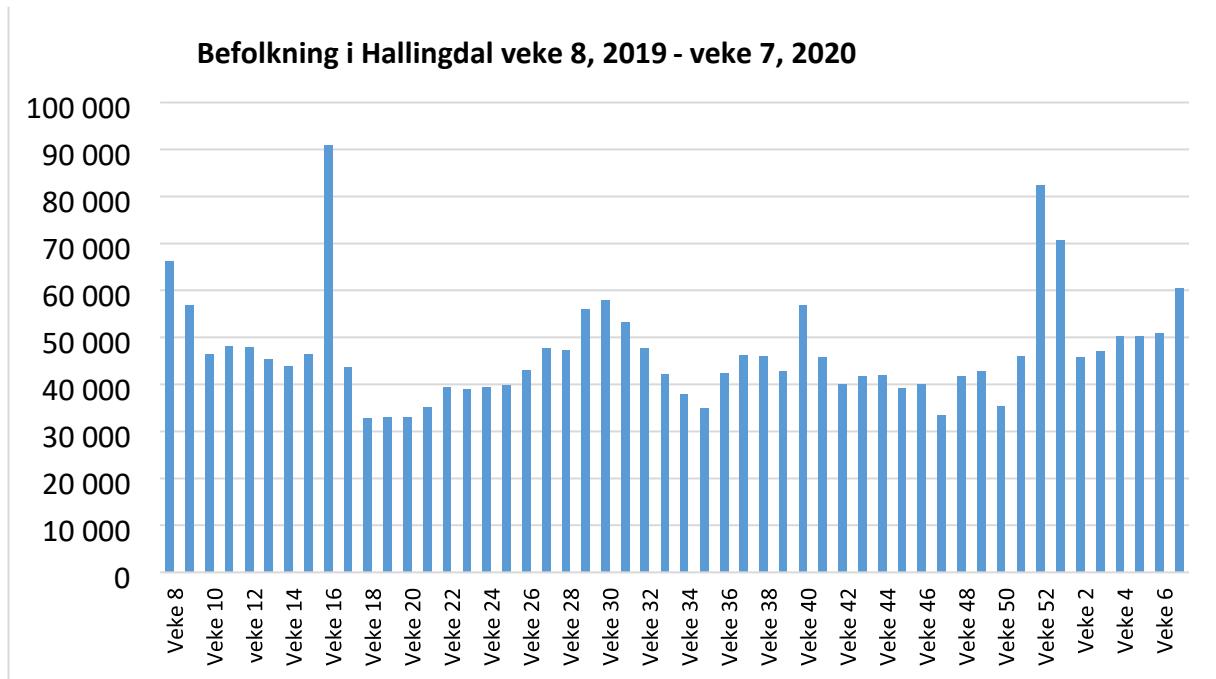
Me har industri der det skjer spennande ting, me har næringer basert på lokale ressursar og me er gode på reiseliv. Dette skal me ta vare på, og utvikle, men me treng fleire føter å stå på. Ei av hovudutfordringane for Hallingdal er eit for einsidig næringsliv. Det fører til at me taper terreng samanlikna med andre regionar i Viken. Me treng derfor fleire arbeidsplassar som krev høgare utdanning og større variasjon





Deltidsinnbyggjaren

Som ein av dei største reiselivsregionane i landet er deltidsinnbyggjaren ei viktig brukar/ressursgruppe for Hallingdal. Det har heile tida vore ei klar oppfatning i Hallingdal at dei «anslag» som blir gjort i forhold til gjestedøgn for hyttehallingar og turistar er alt for låge. Hallingdal har over lengre tid nytta teledata som hjelpemiddel i samband med beredskap. Systemet har i tillegg gjeve interessante og nyttige tal å bruke elles for å måle trafikk. I Hallingdal er det gjort målingar kvar dag i ca. 18 mnd. Dette gjev eit unikt grunnlag for å vurdere faktisk tal på personar i kvar kommune og Hallingdal som region. Figuren under illustrerer dette.



Eit grovt anslag ut frå dei grunnlagsdata me har, gjev følgjande oversikt:

Snitt innb. pr. dag, totalt	46 724
Pluss 6% (utan mobil, avvik for SIM kort)	2 803
Fråtrekk innb. Hallingdal	-20 000
Fråtrekk ekstrern arbeidskraft	-1 000
Fråtrekk gjennomgangstrafikk	-1 000
Fråtrekk dagsturisme	-1 000
Gjestedøgn snitt pr. døgn	26 527
Gjestedøgn pr. år	9 682 355

Dette viser at det i gjennomsnitt pr. døgn, er langt fleire deltidsinnbyggjarar i Hallingdal, enn det er fastbuande. Det er her svært stor skilnad i forhold til dei tal som kjem fram ved å nytte tilgjengeleg statistikkgrunnlag.

Mogelegeheter og konkurransefortrinn

Hallingdal.. :

- er ei merkevare
- er ein bu- og arbeidsregion
- har mindre reduksjon i befolkning og arbeidsplassar enn de fleste andre distriktskommunar
- er ein av dei største reiselivsregionane i landet
- har attraktive hytteområde og 18000 hyttehallingar som bidreg til mangfold og profilering
- har ei sentral geografisk plassering med kort avstand til både Osloområdet og Vestlandet.
- har gode bu- og oppvekstvilkår
- har attraktive og levande bygder
- har hovudferdselsårer aust-vest
- har eit godt regionalt samarbeid
- har attraktiv natur
- er fjellregionen i Viken?

Fordi folk er forskjellige og har ulike preferansar for bukvalitet og karriere, har ein liten region som Hallingdal med eigenskapar som skil seg ut, mogelegeheter for å differensiere seg frå konkurrerande regionar. Hallingdal har moglighet til å spesialisere seg rundt næringar og kompetanseområde, der regionen sine spesielle eigenskapar står sentralt. Me har god plass, god tilgang på kraft og er godt eigna for næringar der lokalisering er underordna

Verdigrunnlag

Korleis ønskjer me at regionen og folk i dalen skal framstå eller bli oppfatta av andre?

For å nå måla skal samarbeidet i Hallingdal ta utgangspunkt i eit felles verdigrunnlag som seier noko om korleis me vil at regionen og dei som bur her skal framstå eller bli oppfatta av andre. Desse haldningane skal prege samarbeidet i eigen organisasjon, mellom kommunane i Hallingdal, og samarbeidet med andre.

LEIKEN: Me jobbar på lag, er rause og inkluderande, og me skal tenke nytt når me saman skal utvikle Hallingdal. Me ynskjer å skapa møteplassar som motiverer, inspirerer og gjer arbeidet lystbetont.

EKTA: Me er høflege, opne og ærlege. Ekta viser også til det naturlege og autentiske. Me ønskjer å utvikle dei naturgitte fordelane i dalen og levere god kvalitet på alle område.

FRI: Hallingdal har god plass og flott natur der ein kan føle seg fri, men det viser også til mangfold og toleranse. Det er plass til alle og det er lov til å vera den ein er.

FRISK: Hallingdal skal vera ein god region å bu i og koma på besøk til og ein attraktiv region å arbeide i. Me skal vera livskraftige og vitale i arbeidet for å oppnå dette.

Overordna mål

Hallingdal er ein attraktiv, framtidsretta og produktiv region, der alle har mogelegheit til å leva eit godt liv, som innbyggjar, hyttehalling og besökande.

Det betyr at me har fleire arbeidsplassar, positiv folketalsutvikling, betre livskvalitet og lågare klimautslipp enn i dag.

Hallingdal skal vera ein god region å bu og opphalde seg i. For å få til dette må me ha eit variert næringsliv og arbeidsplassar til alle. Ambisjonen er at den totale verdiskapinga skal auke og at me får til dette gjennom innovasjon og nyskapning i eit tett samarbeid mellom styresmakter, kunnskapsinstitusjonar og næringsliv. Vidare er det eit mål å utvikle eit moderne og livskraftig samfunn der me samstundes tek ta vare på naturen, miljøet og dei naturgitte fordelane me har i Hallingdal. (Smart Village-tankegang) Fordi me er små, er det eit mål at både samfunnsutvikling og utvikling av tenester skjer i tett samarbeid mellom kommunane i dalen, næringsliv, sentrale styresmakter og folk som bur og oppheld seg i dalen.

Iddsområde og resultatmål

Kva skal me samarbeide om og kva skal me utvikle for å nå måla?

Iddsområda våre er næringsrelaterte, men handlar også om andre aspekt som er viktige for at folk skal koma hit, trivast her og bli her. Livskvalitet, infrastruktur, berekraft og samarbeid er viktige område for Hallingdal.

NÆRINGSIV OG KOMPETANSEUTVIKLING

Hallingdal ønsker samarbeid på alle plan for å gi næringsaktørane betre grunnlag for verdiskaping, tilgang til kompetanse og forståing for å gjere seg nytte av moglegheitene som finst. I dette ligg også eit auka fokus på samarbeid og innovasjon mellom det offentlege og næringslivet. Variasjon og breidde i arbeidsmarknaden er avgjeraende for å vere attraktive.

KOMMUNIKASJON OG INFRASTRUKTUR

Hallingdal ønskjer felles satsing på betre infrastruktur på veg og bane for å auke attraktiviteten for næringsutvikling, busetjing og besøkande. Dette gjeld både internt i dalen og inn og ut av dalen. I tillegg er det ei kontinuerleg satsing på å betre den digitale infrastrukturen.

KLIMA OG MILJØ

Hallingdal skal vera eit berekraftige og moderne samfunn der både økonomiske, sosiale og miljømessige verdiar gjennomsyrar det me gjer. Me vil ta i bruk forsking, ny teknologi og innovasjon for å skapa ein grønare dal, nye og betre tenester, nye samarbeidskonstellasjonar og nye typar forretningsmodellar i eit framtidsretta samfunn.

ATTRAKTIVITET OG OMDØMME

Det skal vera attraktivt å bu, gå på skule, jobbe og ha fritid i Hallingdal. Her skal det vera trygt å vekse opp, godt og bu, og gjester skal bli tatt godt i mot. Hallingdal skal profilere seg på dette, framheve folk som ressurs og tydeleggjere at me er ein region der ein kan oppleve god livskvalitet.

TENESTEPRODUKSJON

Auka samarbeid mellom kommunane når det gjeld framtidsretta og gode kommunale tenester for dei som bur og oppheld seg regionen.

Resultatmål pr. innsatsområde

NÆRINGSLIV OG KOMPETANSEUTVIKLING

NÆRINGSUTVIKLING – ARBEIDSPLASSAR – INNOVASJON - KOMPETANSEBYGGING

- Vekst i verdiskapinga totalt sett for Hallingdal (lønsamt næringsliv)
- Auke i talet på arbeidsplassar (inkl arbeidsplassar for unge, grønne arbeidsplassar, arbeidsplassar med krav til høgare utdanning, heilårsarbeidsplassar og statlege og fylkeskommunale arbeidsplassar)
- Betre oppfølging av nyetablerte bedrifter slik at fleire blir i stand til å vekse og utvikle seg
- Fortsette fokuset på utvikling av eksisterande næringsliv
- Alle kommunar har tilgjengelege næringsareal
- Innovasjonssatsinga i Hallingdal er vidareført
- Auka innkjøp av lokale varer og tenester, som følgje av betre og meir tilpassa avtaler og betra innkjøpskompetanse.
- Tettare samarbeid om næringsarbeid og næringsetablering mellom kommunar, både om arealbruk og lokalisering av næringssverksemder.
- Det er etablert fleire desentraliserte utdanningstilbod innan både fagskule og høgskulenivå
- Skule og næring jobbar tettare saman

INFRASTRUKTUR

JERNbane – VEG – BREIBAND - KOLLEKTIV satsing

- Det er vedtatt korttare reisetid til og frå Hallingdal (plandelen)
- Ringeriksbanen er påstarta
- Vegpakke Hallingdal er påstarta
- Betre kollektivtilbod og fleire kollektivavgangar
- Fleire bustader og fritidsbustader har fått fibertilknyting (fast og trådlaus)
- Betra vinterregularitet på fjellovergangane
- Det er etablert fleire ladepunkt for el-bil og el-sykkel i Hallingdal

KLIMA OG MILJØ

EIN GRØNARE DAL – KLIMAUTSLEPP - AVFALLSHANDERING

- Dei totale klimautsleppa er redusert med 25% frå referanseåret 2009
- Det er innført sortering av alt avfall
- Mindre gods på veg, meir gods på bane
- Alle destinasjonar er sertifiserte som berekraftige reisemål
- Auke i talet på miljøfyrtårnsertifiserte bedrifter
- SMART VILLAGE tiltak er vurdert
- Hallingdal er etablert som ein «grøn region» m.a gjennom GRØN VEKST HALLINGDAL
- Hallingdal har eit betre og meir formalisert klimasamarbeid

ATTRAKTIVITET OG OMDØMME

LIVSKVALITET – STADSUTVIKLING - REKRUTTERING - PROFILERING

- Hyttehallingar og besøkande oppheld seg lenger i Hallingdal.
- Talet på innbyggjarar i yrkesaktiv alder har stige med 1%.
- Fleire flyttar til og blir buande, og færre flytter frå.
- Hallingdal profilerer seg alltid som EIN bu og arbeidsregion i og utanfor regionen.
- Hallingdal profilerer seg betre mot eigne innbyggjarar.
- Målt livskvalitet har betra seg
- Innbyggjarar og hyttehallingar blir involvert i stads- og samfunnsutvikling.

TENESTEUTVIKLING

FAGMILJØ – SAMHANDLING – DIGITALISERING - KVALITET

- Hallingdal har tatt i bruk ein felles digitaliseringsstrategi.
- Innbyggjarane i Hallingdal kommuniserer digitalt med kommunane gjennom heile livsløpet.
- Hallingdal har samla små, sårbare kommunale fagmiljø i større einingar.
- Hallingdal har vurdert kva planar som kan vera felles eller som kan samordnast.
- Kommunane ser på frivillige som ein ressurs i større grad enn før.
- Me har vurdert felles vikarpool i Hallingdal

Handlingsprogram

NÆRINGSLIV OG KOMPETANSEUTVIKLING					
Næringsutvikling og arbeidsplassar		Tidsramme	Ansvar	Innovering	Merknad
Utvikle sykkelsatsinga i regionen for å skape fleire heilårs arbeidsplassar	Årleg	Tråkk`n Roll	Kommune, Næringa, RR	Krev finansiering	
Utvikle Hallingdal som ein meir «næringsvenleg region» Utarbeide ein digital portal med oversikt over alle ledige næringsareal, næringstomter, ressurspersonar og støtteordningar. Vurdere etablering av investeringssfond	2021	Næringsforum	RR, HNH kommune		
Arbeide aktivt for å få fleire statlege og fylkeskommunale arbeidsplassar til regionen	Årleg	RR			
Iverksette «prosjekt Hyttehallingen»	2021	RR	Kommune og hyttefolk	Søke midlar frå Viken	
Starte prosjekt «Berekraftig vekst og utvikling for nystartarar i næringslivet»	2021	Etablerersenteret	HNH	Søke midlar frå Viken	
Utarbeide ein <u>regional innkjøpsstrategi</u> for å tilpasse utlysingar slik at lokale aktørar kan delta og på den måten bidra til å ivareta, styrke og vidareutvikle lokalt næringsliv.	2021	Kommune			
Utgreie eit regionalt innkjøpskontor med 2-3 tilsette. Hovudoppgåver skal vera innkjøp og kontraktsoppfølging	2022	Kommune		Krev kom. finansiering	
Arrangere yrkesmesse	2022	RR	HNH	Søke midlar frå Viken	
Arbeide for å sikre arbeidsplassane på NORTURA	2021		RR		
Gjennomføre Verdiskaping- og ringverknadsanalyse for Hallingdal	2021			Berekraftig reisemål	
Gjennomføre omstillingsprogrammet «Sats på Hallingdal»: Utvikle eksisterande og nye næringar, skapa nye arbeidsplassar og ein meir variert næringsstruktur	2021	RR, Kommune		Eigne midlar	
Innovasjon		Tidsramme	Ansvar	Innovering	Merknad
Etablere eit senter for innovasjon i Hallingdal	Vår 2021	HNH, Torpomoen	RR, HNH kommune	Søkt midlar frå Viken	
Innføre ein innovasjonskultur i kommunane gjennom deltaking i heiskapleg innovasjonsprogram	Årleg	Kommunane			
Kompetanseutvikling		Tidsramme	Ansvar	Innovering	Merknad
Utvide fagskuletilbodet i Hallingdal	2022	RR	Kommune, Næringa, FIV		
Legge tilrette for fleire desentraliserte studietilbod	2021	RR	kommune		
Kople studentar og bedrifter som tilbyr arbeidsplassar.					

	Arbeide meir oppsøkande mot studentar som kjem frå, eller vil til Hallingdal. Synleggjera verdiskapingsprogram for unge personar med høgare utdanning, internship-ordningar og karrieremoglegheiter.				
	Arbeide for desentraliserte høgskuletilbud i Hallingdal	Årleg	Kompetanse utvalg	RR, Kommune	
	Arbeide for tilrettelagt og relevant yrkesfagtilbod.	Årleg	Kompetanse utvalg	RR, Kommune, Viken	Partnarska
	Vidareføre Ungt entreprenørskap Hallingdal	2021	UE	RR, Viken	Finansiering 300 000
	Sikre tilstrekkeleg tal på lærlingplassar i Hallingdal. Kommunane skal tilby minst 2 lærlingplassar pr. 1000 innbyggjar	2022	Kommune Næringsliv		

INFRASTRUKTUR					
Jernbane		Tidsramme	Ansvar	Innovering	Merknad
	Arbeide aktivt for investeringsavgjerd på Ringeriksbanen i mai 2021	mai 2021	RR	FBN	
	Sikre tilgjengeleg transport av syklar og aktivitetsbasert utstyr på tog	2021	Berekraftig reisemål?	VY	Er det nedsett ei gruppe?
	Utarbeide ein påverknadsstrategi for stoppestader (intercity)				
Veg		Tidsramme	Ansvar	Innovering	Merknad
	Etablere Hallingdalsløysinga: *Arbeide for gjennomføring Vegpakke Hallingdal	2021	RR		
	*Arbeide for utvikling av Rv7 og Rv52 i tråd med NTP 2018 - 2029	2022	RR		
	*Arbeide for betra vinterregularitet på fjellovergangane	2022	RR		
	Få på plass fleire ladepunkt for el-sykkel og el-bil	2022	RR	Kommune RR, HKN?	Hafslund/ ECO, defa
Breiband		Tidsramme	Ansvar	Innovering	Merknad
	Vidare breibandutbygging i samarbeid med Hallingdal Kraftnett	2022	RR	Kommune, VIKEN, HKN	
	Arbeide for utbygging av 5G nettet	2022	IKT Hallingdal		

Kollektiv og trafikktryggleik		Tidsramme	Ansvar	Innovering	Merknad
	Arbeide for betra kollektivtransport og betre dimensjonering av tilbodet – korrespondanse og samkøring mellom bussavgangar og buss-/ togavgangar	2021	VY	VIKEN kommune	Partnarskaps avtale Viken
	Etablere lokalt kollektivtilbod i og mellom kommunane i Hallingdal. Byggeruter – Hør med brukargruppene – spleislag med Viken – basert på lokale behov	?? Realistisk	RR, Kommune	VIKEN	Krev finansiering
	Arbeide for fleire avgangar med kollektivtransport i samband med helger og høgtider		RR	VY, VIKEN	Arbeidsgruppe
	Sjå på moglege lokale transportordningar for gjester som reiser kollektivt (delingstenester)		RR		

KLIMA OG MILJØ					
Ein grønare dal (tydelegare organisering)		Tidsramme	Ansvar	Innovering	Merknad
	Utarbeide felles klimaplan i Hallingdal	2022	Klimanettverk	kommune	
	Utarbeide felles retningsliner for arealbruk og for å ivareta sårbar natur og fremje naturmangfold	2021	Klimanettverk	kommune	
	Innføre klimaråd i kvar kommune	2021	Kommune		
	Få på plass ein klimakoordinator i Hallingdal	2022	RR, kommune	VIKEN kommune	Delfinansiert Frå Viken
	Innføre klimabudsjett og klimarekneskap i kvar kommune	2022	kommune		Gol er pilot
	Vidareføre Grøn Vekst Hallingdal	2021	RR	Eige prosjekt	Krev finansiering
	Utarbeide felles retningsliner for klimavennlige innkjøp	2021	kommune	Viken	
Reduserte klimautslepp		Tidsramme	Ansvar	Innovering	Merknad
	Delta i klima Viken	2021	kommune		
	Vidareføre Grøn Vekst Hallingdal	2021	RR	Eige prosjekt	Krev finansiering
	Gjennomføre tiltak i «Klimakur 2030»	2022			
	Utarbeide «grøne reguleringsplanar» i kommunane	2022	kommune		
Avfallshåndtering		Tidsramme	Ansvar	Innovering	Merknad
	Etablere sortering på alt avfall	2023	RR, HR	Kommune, Næringsa, RR	
	Påverke bøndene til å sortere og levere all rundballeplast	2021	Kommune		

ATTRAKTIVITET OG OMDØMME					
Livskvalitet		Tidsramme	Ansvar	Involvering	Merknad
	Innføre bu og blilyst prosjekt i alle kommunar. Dette handlar om stadsutvikling, nytiflytting, integrering, trivsel og involvering av dei som bur i dalen, mobilisering av frivillige osb.	2022	kommune		
	Oppfølging av funn i Livskvalitetsundersøkinga	2021	RR/ kommune	Kommune, FHI	
	Innføre regionalt friluftsråd	2022	Kommune RR		
	Innføre prosjekt bu/blilyst i alle kommunar. Betre tilflytting, integrering, innvolvering og trivsel	2022	kommune		
Rekruttering		Tidsramme	Ansvar	Involvering	Merknad
	Vidareutvikle jobb i Hallingdal	2021	RR		
	Arrangere eit Hallingt treff pr år i dei store byane	Årleg	RR		
	Utarbeide bustadsosial handlingsplan (Prøvebuprosjekt kan inkluderast (med Hol som pilot) ?? bustadstrategi	2021	kommunane		Usikker på denne
Profilering		Tidsramme	Ansvar	Involvering	Merknad
	Etablere ein overordna informasjons/profileringskanal for Hallingdal. (Hallingdal.no, Fritid Hallingdal, Kva skjer i Hallingdal, destinasjonsselskapa, Kommunane, regionrådet, ulike bookingsider, jobb i hallingdal	2021 - 2022	RR	RR Kommune Nærings	Prosjekt Kostnad 250 000
	Vurdere ein stilling øyremerka profilering og drift av Hallingdal.no + sosiale medier	2022	RR	RR, kommune nærings	Kostnad 1.mill. pr. år
	Etablere ein felles sentralbordfunksjon	2022	kommune		
	Arrangere vertskapskurs som inkluderer kunnskap om bærekraftig reiselivsutvikling annankvart år	2021	destinasjon	kommune	Berekraftig reiseliv
	Styrke felles markedsføring av Hallingdal som heilårsdestinasjon		Destinasjon	kommune	

TENESTEUTVIKLING					
Fagmiljø	Tidsramme	Ansvar	Involvering	Merknad	
Kartlegge/vurdere kva fagmiljø og kva tenester som kan profittere på å bli større og samarbeide tettare generelt Prioritere næring, innkjøp, Hallinghelse/beredskap, løn /reknskap og enegri og klima	2021	Rådmanns-utvalget			
Kartlegge kva planar og styringsdokument som kan være felles i Hallingdal	2021	Rådmanns-utvalget			
Formalisere samarbeid på plansida i Hallingdal. (kuttast?)	2021	Plangruppa		Ønskje frå gruppa sjølv	
Utvikling av Hallinghelse som samarbeidsarena for helsetenester, beredskap og livskvalitet					
Innarbeide velferdsteknologiprosjektet i linjeorganisasjonen.	2021	Kommunane		Krev ein regional ressurs	
Styrke samarbeid om lærarkreftene kulturskulene	Sjekk ut dette				
Digitalisering	Tidsramme	Ansvar	Involvering	Merknad	
Innføre felles digitaliseringsstrategi i Hallingdal	2021	IKT	commune		
Restrukturere organisering og leiing av digitale tenester og løysingar	2021	IKT	commune		
Samordne bruken av digitale løysingar i kommunane	2021	IKT	commune		
Delta i DigiViken	2021	IKT	commune		
Harmonisering av PLO systemet i retning AKSON	2022	IKT	commune		