

Sak 16-24 Organisering av Hallingdal etablerertjeneste

Saksopplysning:

Hallingdal Etablerersenter har en «unik» interkommunal forankring som hittil har gitt regionen en særdeles stabil og effektiv veiledningstjeneste, sammenliknet med hvordan dette har vært gjennomført i andre regioner. Eierne (kommunene) har lagt føringer for hvordan veiledningen skal gjennomføres med «kontor/veiledningssted» i alle kommuner og Hallingdal bruker i dag mer ressurser på etablererveiledning, sett i forhold til folketall, enn andre regioner i Viken. Dette har gitt resultater og Hallingdal har over tid, også hatt en større andel nyetableringer i forhold til folketallet, enn andre regioner det er naturlig å sammenlikne seg med.

Etablerertjenesten er gratis for gründere i hele Hallingdal og tjenesten reiser rundt i Hallingdal og besøker bedriften der de er. Hallingdal Næringshage as og Hallingdal etablerersenter har en samarbeidsavtale som legger til rette for konkret samarbeid på en rekke områder, og har ukentlige koordineringsmøter for å ivareta dette samarbeidet.

Hallingdal etablerertjeneste ble etablert i 2002 som et §27 interkommunalt samarbeid, med Gol som vertskommune. I 2023 var fylkeskommunen inne med kr 178.000,- og kommunene med kr 1 070 000,-

Hallingdal etablerertjeneste har et fagråd som møtes 2-3 ganger i året for å diskutere faglige problemstillinger knyttet til etablerertjenesten.

Organisering av etablererveiledning i Hallingdal de kommende år:

Det har lenge vært diskutert hvordan og hvor etablerertjenesten skal organiseres. Det har blitt utredet om etablerertjenesten skal være en del av næringshagen, om det skal fortsette å stå alene og om det bør fortsette å være vertskommuneorganisert med Gol som vertskommune eller om det skal organiseres annet sted. Her er noe av utredningen som ble gjort på dette fra Næringskonsulentene

Hallingdal Etablerersenter som en del av Hallingdal Næringshage

Styrker

- Enklere for nyetablerte- og etablerte å forholde seg til ett selskap - En dør inn til alle tjenester.
- Lettere markedsføringsmessig å synliggjøre en bedrift
- Mindre sårbar for personell
- Trond Ask Henriksen vil gå av med pensjon om noen år og andre i næringshagen kan om mulig lettere ta over etablerertjenesten?
- Effektivisering da næringshagen stiller på møter på vegene av Etablerertjenesten.

Svakheter

- Gründerne vil muligens raskere måtte betale for veiledningstjenester via Hallingdal Næringshage
- Kommunen kan muligens lettere kutte i bevilgninger når de ikke selv «eier» etablerertjenesten
- Kommunene har ikke «hendene på rattet» og kan ikke like lett utvikle tjenesten i den retningen de finner hensiktsmessig.
- De administrative kostnadene blir muligens noe større da en er en del av en større bedrift.

Muligheter

- Mulig økt bevilgning til Hallingdal Næringshage via SIVA systemet ved at Etablerertjenesten innlemmes i bedriften
- Flere ressurser å spille på med tanke på å opparbeide seg kompetanse på trender i tiden, grønn omstilling, «Super gründeren» m.m.

Trusler

- Tilbudet må ut på anbud og det er ikke sikkert at Hallingdal Næringshage får oppdraget å dekke etablerertjenesten i Hallingdal. Kun de med henvisningskompetanse kan sende inn tilbud. Det gjelder bla Buskerud Næringshage og Pan Innovasjon.
- Pr i dag er det ikke en overhengende fare at disse vil søke, men hva kan skje om noen år? Nye retningslinjer og leiling?

Hallingdal Etablerersenter som en separat enhet

Styrker

- Kommunene har «hendene på rattet» og kan utvikle etablerertjenesten i den retningen en finner hensiktsmessig med tanke på endret brukerbehov.
- En gratis tjeneste for alle gründere
- Jobber tett opp mot Hallingdal Næringshage, faste møter og samarbeidsavtale.
- Stor fleksibilitet i jobben
- Samlokalisering på Torpomoen
- Fokus på hverdagsgründeren. 90% av disse i Hallingdal.

Svakheter

- En jobber i utgangspunktet mye alene. Mye på veien.
- Liten tid til å opparbeide seg kompetanse om «super» gründeren med stort vekstpotensial samt grønn satsning.

Muligheter

- Ansette en person som går i en lavere prosentvis stilling i 2023 for kompetanseoverføring fra Trond.
- Se på nye arbeidsområder, som f.eks. utadrettet salgsarbeid for å få gründere fra andre regioner til å bruke Hallingdals veksthus/coworking steder. Trender i tiden.
- Samlokalisering på Torpomoen.
- Tettere samarbeid med Regionrådet?
- Et fortsatt tett og nært samarbeid med næringshagen. Ny samarbeidsavtale inngås. «Super gründeren» får et eget oppfølgingsprogram. Samarbeid mellom etablerersenteret, næringshagen og Start Up Norway?
- Hallingdal Næringshage og Hallingdal Etablerertjeneste markedsføres under Hallingdal Næringshages paraply som to ulike avdelinger, selv om det er to ulike driftsenheter.
- Se nærmere nå en evt. sammenslåing i 2024

Trusler

- Færre etterspør tjenesten da flere enkelt har tilgang til nettbaserte hjelpeverktøy.
- Kommunene ønsker å spare midler og legger ned etablertjenesten og henstiller til Næringshagen og gi et betalt tilbud til gründerne.

Ut i fra argumentene over mener næringskonsulentene i Hallingdal at vi er mer tjent med å ha en frittstående veiledningstjeneste for gründere i Hallingdal og at det hensiktsmessig at kommunene fremdeles har hendene på rattet med tanke på denne tjenesten. De anbefaler at Etablerersenteret også tar en prat med Hallingdal Regionråd med tanke på et nærmere samarbeid.

Hva mener daglig leder i etablerersenteret:

Etter daglig leder i etablerersenteret sin vurdering, så er etablerersenteret lagt til Regionrådet den rette organiseringen.

Hva mener fagrådet:

Fagrådet i etablerersenteret drøftet saken i sitt møte 9. januar 2024.

De ser to mulige konstellasjoner, Regionrådet eller Hemsedal kommune – knyttet til gründerhub. Fagrådet sin anbefaling er å legge etablerersenteret til regionrådet.

Vurdering:

Det er tydelige tilbakemeldinger på at dagens organisering med Gol som vertskommune, ikke fungerer optimalt og at det er nødvendig å gjøre en endring av organiseringen. Dette handler både om oppfølging av daglig leder, kontorplassering og et godt arbeidsmiljø. Vi ønsker ikke vurdere sammenslåing, men har 2 forslag til ny organisering

1. Hallingdal etablerertjeneste overføres til regionrådet. Økonomi, budsjett og personalansvar overføres fra dagens vertskommune, til Regionrådet i Hallingdal.
2. Hallingdal etablerertjeneste overføres til xxxx kommune som videre vertskommunesamarbeid.

Forslag til vedtak:

1. Regionrådet for Hallingdal anbefaler at arbeidsgiveransvaret for Hallingdal etablerertjeneste inkl. økonomi- og personalansvar overføres fra Gol kommune til Regionrådet så snart som mulig. Forutsetningen er at kommunene i Hallingdal er enige og at dagens ordning med faglig oppfølging gjennom fagrådet, fortsetter.
2. Det anbefales at Gol kommune og administrasjonen i Regionrådet avgjør det praktiske knyttet til denne endringen.

Hallingdal, 9. feb. 2024

Jan Olav Helling
Dagleg leiar