

SAK 52/17 NÆRINGSVENLEG REGION, FORSTUDIE

Saksopplysning

Verktøyet Næringsvennlig Region (NVR) er ein prosess og hjelpemiddel når næringsssamarbeid skal etablerast, utviklast og implementerast i ein region.

NVR skal utvikle og forbedre næringsutviklarrollen på regionalt og kommunalt nivå, og styrke næringsarbeidet.

Det er Innovasjon Norge som har ansvaret for utvikling av verktøyet og Distriktssenteret har vore med i prosjektutviklinga for at NVR også skal kunne tilbydast deltakara i Byregionprogrammet.

NVR er delt inn i tre fasar, forstudie, forprosjekt og hovudprosjekt. Dei enkelte fasane blir gjennomført kvar for seg og det er i denne omgang forslag om å gjennomføre forstudie, vedlagt prosjektplan forstudie. Fosen Regionråd som er pilot er no i avslutning forprosjekt og er svær nøgd med prosess og arbeid så langt.

Forstudie	Forprosjekt	Hovedprosjekt
Strategiutvikling	Detaljere og forankre	Gjennomføre
<p>Formål: Kartlegge næringslivets behov for bistand fra næringsutviklere Forstå regionens, kommunenes og næringsutviklere sin rolle når det gjelder arbeid med næringsutvikling:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Hvilke aktører er involvert? - Hva er ambisjonene og planene? - Hvilken rolle og oppgaver har de? - Hva er styrkene og svakhetene? - Hva er endringsbehovet? <p>Skape en forståelse hos aktørene for kunnskapsgrunnlaget «Næringsvennlig region»</p>	<p>Formål: Med utgangspunkt i kunnskapsgrunnlaget og endringsbehovene i regionene; få opp en detaljert beskrivelse av:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Innhold i næringsutviklertjenestene - Kultur og holdninger som skal prege næringsutvikler - Kompetansekrav til næringsutvikler - Økonomiske rammer for tjenestene - Beslutte organisering av tjenestene <ul style="list-style-type: none"> o Regionnivå o Kommun nivå o Samarbeidsformer 	<p>Formål: Implementere nye næringsutviklertjenester Gjennomføre kompetansetiltak for næringsutviklere (tjenester, oppgaver) Kulturutvikling iht. nytt verdigrunnlag Gjennomføre organisasjonsendring iht. plan (ny organisasjonsstruktur)</p>
<p>Resultat: Beskrivelse av næringslivets behov Interessentkart Beskrivelse av næringsstruktur, konkurransefortrinn og strategiske satsninger og ambisjoner Beskrivelse av samarbeid med FoU og utdanningsmiljø Ansvarsmatrise (roller og ansvar) Vurdering av dagens nærings tjenester (styrker og svakheter) En overordnet anbefaling til hvordan regionen samlet, i samarbeid mellom kommuner eller enkeltvis, kan jobbe videre med utvikling av næringsutviklerrollen Forankring for planene Prosjektplan forprosjekt</p>	<p>Resultat: Beskrivelse av innhold i næringsutviklertjenestene Beskrivelse av verdigrunnlag for næringsutvikler Kompetanseplan Drifts- og finansieringsmodell for næringsutviklerrollen Organisasjonsmodell for fremtidens næringsutvikler (regionalt og lokalt nivå) Involvering og forankring for ovenstående hos:</p> <ul style="list-style-type: none"> - politisk og administrativt nivå i kommuner og region - næringsutviklere - næringsliv <p>Plan for hovedprosjekt</p>	<p>Resultat: Næringsutviklingstjenester tilpasset næringslivets behov og utviklingstrekk i samfunnet</p> <p>Næringsutviklere som har tillit hos næringslivet, er relevante og evner å koble ny kunnskap fra kompetansemiljø inn til bedriftene og næringsnettverkene i regionen</p> <p>Næringsutviklere som har evne og vilje til å lytte, tilegne seg innsikt, bygge og samskape med nettverk</p> <p>En dynamisk og fleksibel organisering av næringsapparatet</p>

Forum for nærings samarbeid Hallingdal drøfta konseptet næringsvenleg region i møte 24.11.2017 og det var samla interesse for å gjennomføre prosess.

Arbeidet skal følgje Innovasjon Norge sin PLP-metodikk der det er sett ein førebels framdriftsplan.

Utviklingsfase	Gjennomføringsperiode
Forstudie	Januar-juni 2018
Forprosjekt	Etter nærmere avtale, trolig siste halvår
Hovedprosjekt	Etter nærmere avtale, mulig 2019

Organisering

Rolle	Deltakere
Prosjekteier:	Regionrådet i Hallingdal
Oppdragsgiver:	Regionrådet i Hallingdal
Prosjektansvarlig:	Daglig leder i regionrådet i Hallingdal
Prosjektleder:	Prosjektleder med kunnskap om verktøyet næringsvennlig region
Prosjektgruppe:	Daglig leder i regionrådet i Hallingdal Prosjektleder
Styringsgruppe:	Representant fra Buskerud fylkeskommune (næringsavdeling) Representant fra Innovasjon Norge Leder for regionrådet (politisk nivå) Leder for rådmannsgruppe Daglig leder for regionrådet Ekstern prosjektleder
Ressursgruppe	Næringsutviklere i Hallingdal

Kostnader

Aktivitet	Kostnad eks. mva	Kommentar aktiviteter
Prosjektplan, mandat og oppstartsfasen	9 600	Prosjektplan, mandat og koordinering med prosjektledelse. Oppstarts- og koordineringsmøte på telefon
Prosjektledelse og forankring	67 200	Møte rådmannsgruppemøte Møte med regionråd Møter med styringsgruppe ved oppstart og avslutning Diverse oppfølging underveis
Identifisere deltakere i regionen	14 400	Telefonmøte med rådmann og nærings sjef per kommune
Politiske planer og ambisjoner for næringsarbeidet	14 400	Oversendelse, gjennomgang og utdrag av relevant materiale
Regionenhetens rolle og ansvar	14 400	Oppsummering av roller- og ansvarsforhold pr kommunekommune)
Planlegge, gjennomføre og oppsummere webundersøkelse	40 800	Analyse og vurdering
Intervju av nøkkelinteressenter	76 800	Intervju per kommune Intervju nærings sjef regionnivå (fylkeskommune) + høyskule
Analyse og sammenfatning av forbedringspunkter	76 800	Analyse, vurdering og anbefalinger
Reise/administrasjon etc.	43 200	
SUM TOTALT	357 600	

I tillegg er det rekna ca. 200 timar i eigeninnsats for prosjektansvarleg og lokal tilrettelegging. Det er vurdert som føremålstenleg at Hallingdal med regionrådet og næringsmedarbeidarar tek ein aktiv rolle i prosjektet. Innovasjon Norge vil også vera ein viktig bidragsytar i prosessen.

Finansiering

Aktør	Andel i %	Beløp i kr. Eks. mva.
Buskerud fylkeskommune	50 %	230 000
Regionrådet		127 600
Egeninnsats		102 400
TOTALT		460 000

Vurdering

Det er fleire forhold som gjer at NVR i høgste grad er relevant for Hallingdal:

- Fyrst og fremst ei tru på at dette kan vera eit nyttig verktøy for å utvikle og forbetre næringsutviklarrollen på regionalt og kommunalt nivå, og styrke næringsarbeidet.
- I Byregionprogrammet fase 2 er det konkret tiltak som er relevante i denne samanheng:
 - o Utvikle eit koordinert og meir slagkraftig næringsapparat
 - o Samordne fagmiljø i kommunal sektor der det er føremålstenleg
- Rådmannsutvalet har bedt om vurdering av eit utvida nærings samarbeid
- I Strategisk plan for Hallingdal er vidareutvikle løysingar for tenesteproduksjon og strategiske samarbeidsfora strategiar.
- Det er i gang ein prosess med å etablere ei regionalt innovasjonsselskap («Hallingdal Innovasjon»).
- Forum for nærings samarbeid Hallingdal går for gjennomføring av NVR.

Slik prosessen er bygd opp vil det vera mogleg å avslutte etter forstudie eller etter forprosjekt. Dei ulike prosessane vil uansett ha ein verdi.

Forslag til vedtak

1. Regionrådet for Hallingdal ynskjer setja i gang forstudie med næringsvenleg region etter Innovasjon Norge sitt verktøy (NVR).
2. Regionrådet for Hallingdal løyver inntil kr. 127.600 til tiltaket. Tilskotet blir finansiert frå regionalt næringsfond.
3. Dagleg leiar søker Buskerud fylkeskommune om kr. 230.000 til gjennomføring av forstudie.
4. Prosjektet skal organiserast etter prosjektplan.
5. Forstudie skal vera avslutta juni 2018.

Ål 9.12.2017

Knut Arne Gurigard
Dagleg leiar

Vedlegg: Veileder næringsvennleg region, forstudie

Prosjektplan forstudie

Næringsvennlig Region

Regionrådet for Hallingdal

Dato: 9.12.2017

Innhold

Mål og rammer	3
Bakgrunn	3
Oversikt formål og resultat – forstudie, forprosjekt og hovedprosjekt	3
Rammer og framdrift alle faser	5
Organisering	5
Prosjektoppfølgning	6
Beslutningspunkter	6
Møter i styrings- og prosjektgruppe	6
Milepæler forstudie	6
Målgrupper, interessenter og kommunikasjonsstrategi	7
Interessenter/målgrupper	7
Kommunikasjonsstrategi	7
Risikovurdering	7
Risikohåndtering	8
Gjennomføring	9
Aktivitets- og ressursplaner	11
Økonomi	11
Kostnader	11
Finansiering	12
Avtale	12

Mål og rammer

Bakgrunn

Utviklingsverktøyet næringsvennlig kommune (NVK) anvendes i dag i enkeltkommuner der målet er å tilby gode og relevante tjenester for lokalt næringsliv. Ulike former for kommunale tjenester til næringslivet skal bidra til økt lønnsomhet i bedriftene og flere arbeidsplasser.

Flere kommuner har planer om mer samarbeid innen næringsutvikling. Verktøyet NVK har blitt videreutviklet, slik at det kan anvendes både i forbindelse med kommunesamarbeid og i forbindelse med ulike former for regionalt samarbeid.

Verktøyet Næringsvennlig Region (NVR) kan være til hjelp når nærings samarbeid skal etableres, utvikles og implementeres i en region. NVR kan også være et verktøy for fylkeskommunen og andre offentlige aktører som arbeider med nærings- og regionutvikling. Distriktssenteret har bidratt i prosjektutviklingen for at NVR også skal kunne tilbys til deltakere i Byregionprogrammet.

Verktøyet vil kunne bidra til å kunne styrke næringsarbeidet i både eksisterende og nye regioner, og være til hjelp for aktører som jobber med næringsutvikling over hele landet.

Denne prosjektplanen er et forslag til en arbeidsprosess som beskriver hvordan forstudie NVR anbefales gjennomført for regionrådet i Hallingdal. Daglig leder i regionrådet vil være oppdragsgiver for dette oppdraget.

Det er utarbeidet egen veileder for gjennomføring av NVR forstudie som vil være styrende for gjennomføring av prosjektet.

Oversikt formål og resultat – forstudie, forprosjekt og hovedprosjekt

Formål og resultat per fase er oppsummert i tabellen under:

Forstudie	Forprosjekt	Hovedprosjekt
Strategiutvikling	Detaljere og forankre	Gjennomføre
Formål: Kartlegge næringslivets behov for bistand fra næringsutviklere Forstå regionens, kommunenes og næringsutviklere sin rolle når det gjelder arbeid med næringsutvikling: <ul style="list-style-type: none">- Hvilke aktører er involvert?	Formål: Med utgangspunkt i kunnskapsgrunnlaget ¹ og endringsbehovene i regionene; få opp en detaljert beskrivelse av: <ul style="list-style-type: none">- Innhold i næringsutviklertjenestene- Kultur og holdninger som skal prege næringsutvikler- Kompetansekrav til næringsutvikler	Formål: Implementere nye næringsutviklertjenester Gjennomføre kompetansetiltak for næringsutviklere (tjenester, oppgaver) Kulturutvikling iht. nytt verdigrunnlag Gjennomføre organisasjonsendring iht. plan (ny organisasjonsstruktur)

¹ Kunnskapsgrunnlaget for Næringsvennlig Region, utarbeidet av Sintef (vedlegg 1)

SAK 52-17, VEDLEGG 1

<ul style="list-style-type: none"> - Hva er ambisjonene og planene? - Hvilken rolle og oppgaver har de? - Hva er styrkene og svakhetene? - Hva er endringsbehovet? <p>Skape en forståelse hos aktørene for kunnskapsgrunnlaget «Næringsvennlig region»</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Økonomiske rammer for tjenestene - Beslutte organisering av tjenestene <ul style="list-style-type: none"> o Regionnivå o Kommun nivå o Samarbeidsformer 	
<p>Resultat:</p> <p>Beskrivelse av næringslivets behov</p> <p>Interessentkart</p> <p>Beskrivelse av næringsstruktur, konkurransefortrinn og strategiske satsninger og ambisjoner</p> <p>Beskrivelse av samarbeid med FoU og utdanningsmiljø</p> <p>Ansvarsmatrise (roller og ansvar)</p> <p>Vurdering av dagens næringstjenester (styrker og svakheter)</p> <p>En overordnet anbefaling til hvordan regionen samlet, i samarbeid mellom kommuner eller enkeltvis, kan jobbe videre med utvikling av næringsutviklerrollen</p> <p>Forankring for planene</p> <p>Prosjektplan forprosjekt</p>	<p>Resultat:</p> <p>Beskrivelse av innhold i næringsutviklertjenestene</p> <p>Beskrivelse av verdigrunnlag for næringsutvikler</p> <p>Kompetanseplan</p> <p>Drifts- og finansieringsmodell for næringsutviklerrollen</p> <p>Organisasjonsmodell for fremtidens næringsutvikler (regionalt og lokalt nivå)</p> <p>Involvering og forankring for ovenstående hos:</p> <ul style="list-style-type: none"> - politisk og administrativt nivå i kommuner og region - næringsutviklere - næringsliv <p>Plan for hovedprosjekt</p>	<p>Resultat:</p> <p>Næringsutviklingstjenester tilpasset næringslivets behov og utviklingstrekk i samfunnet</p> <p>Næringsutviklere som har tillit hos næringslivet, er relevante og evner å koble ny kunnskap fra kompetansemiljø inn til bedriftene og næringsnettverkene i regionen</p> <p>Næringsutviklere som har evne og vilje til å lytte, tilegne seg innsikt, bygge og samskape med nettverk</p> <p>En dynamisk og fleksibel organisering av næringsapparatet</p>

Rammer og framdrift alle faser

Arbeidet skal følge Innovasjon Norge sin PLP-metodikk etter en tentativ framdriftsplan som vist i tabellen under:

Utviklingsfase	Gjennomføringsperiode
Forstudie	Januar-juni 2018
Forprosjekt	Etter nærmere avtale, trolig siste halvår
Hovedprosjekt	Etter nærmere avtale, mulig 2019

Organisering

Rolle	Deltakere
Prosjekteier:	Regionrådet i Hallingdal
Oppdragsgiver:	Regionrådet i Hallingdal
Prosjektansvarlig:	Daglig leder i regionrådet i Hallingdal
Prosjektleder:	Prosjektleder med kunnskap om verktøyet næringsvennlig region
Prosjektgruppe:	Daglig leder i regionrådet i Hallingdal Prosjektleder
Styringsgruppe:	Representant fra Buskerud fylkeskommune (næringsavdeling) Representant fra Innovasjon Norge Leder for regionrådet (politisk nivå)? Leder for rådmannsgruppe? Daglig leder for regionrådet Ekstern prosjektleder
Ressursgruppe	Næringsutviklere i Hallingdal

Prosjektoppfølgning

Beslutningspunkter

Det foreslås ingen beslutningspunkt utenom de obligatoriske ved start og avslutning. Viktige beslutningspunkter vil være:

- Beslutning om gjennomføring av forstudie NVR (og innhold i prosjektplan)
- Beslutning om videreføring av forstudie til forprosjekt NVR

Møter i styrings- og prosjektgruppe

Møter i styringsgruppen og statusmøter mellom prosjektleder og prosjektansvarlig avtales ved oppstart.

Det er planlagt to møter i styringsgruppen, ved oppstart og avslutning av prosjektet.

Milepæler forstudie

Dato	Hendelse
Desember 2017	Vedtatt prosjektplan
Mars 2018	Datainnsamling ferdigstilt (dokumentanalyse, intervju og spørreundersøkelse)
Mai 2018	Utkast sluttrapport
Juni 2018	Avslutningsmøte med styringsgruppen Sluttrapport og plan forprosjekt Evaluering av forstudie

Målgrupper, interesser og kommunikasjonsstrategi

Interesser/målgrupper

Viktige interesser for forstudie er:

- Næringslivet i regionen (bransjer som er prioritert i regional næringsplan spesielt)
- Regionråd med representanter for alle kommuner, representert ved politisk og administrativ ledelse
- Kommunene ved rådmann og ansatte som berøres av kartleggingen (næringsjefer, plansjefer etc.), samt politisk ledelse
- Nærings- og utviklingsaktører ved nærings- og vekstselskaper, næringshager og næringsforeninger
- Utdanningsinstitusjoner som har stor betydning for næringsutviklingen i regionen

Kommunikasjonsstrategi

Forstudien vil bli gjennomført over ni måneder, og i denne periode vil interessentene bli informert gjennom informasjonsskriv og i møter.

Ordførerne bør orientere formannskap og kommunestyrene om prosessen.

Rådmennene bør orientere sine ledergrupper og næringsutviklere om arbeidet på relevante møteplasser.

Deltakere fra fylkeskommunen i fra næringsavdeling fylke bør løpende holdes orientert.

Prosjektledelsen bør gjennomføre orientering om prosjektet på møteplasser for næringsutviklerne og næringsliv i regionen parallelt med datainnsamlingsmøter.

Risikovurdering

Risikofaktorer vurderes å være de meste kritiske faktorer som kan hindre måloppnåelse i forstudie:

- Felles ambisjoner for næringsutvikling i regionen
- Et reelt ønske om å forbedre organisering av arbeid med næringsutvikling hos politisk og administrativ ledelse innad i kommunene og samlet for regionen
- Tilgang på relevant, eksisterende dokumentasjon om næringsarbeidet i regionen
- At man klarer å beskrive de riktige driverne for at regionen skal lykkes med næringsutvikling
- Respons fra relevante nøkkelaktører i intervjufase
- Kapasitet i regionen til å bistå prosjektleder med å arrangere møter og sikre deltagelse fra nøkkelaktører i prosjektet

SAK 52-17, VEDLEGG 1

Risikohåndtering

I tabellen under har vi utarbeidet en oversikt over kritiske suksessfaktorer, og hvordan disse bør følges opp for å redusere risikoforhold.

Kritisk suksessfaktor	Risiko	Kvalitetssikring
Et reelt ønske om å forbedre organisering av næringsutvikler-rollen hos politisk og administrativ ledelse innad i kommunene og samlet for regionen	Middels	<ul style="list-style-type: none">• Prosesser i administrative og politiske miljø på både regions- og kommunalt nivå for å sikre nødvendig forankring og motivasjon for prosessen. Potensielle gevinster må synliggjøres.• Politisk og administrativ ledelse må prioritere deltagelse i intervju og møter. God informasjon og kommunikasjon om prosjektet underveis.
Tilgang på relevant, eksisterende dokumentasjon om næringsarbeidet i regionen	Lav	<ul style="list-style-type: none">• Tett dialog med oppdragsgiver og styringsgruppa om hva som finnes av relevant dokumentasjon for å unngå å repetere analyser og vurderinger som allerede foreligger• Tydelighet mtp. hvem som er ansvarlig for å skaffe til veie dokumentasjonen• Tidsplan og løpende prosjektstyring
At man klarer å beskrive de riktige driverne for positiv næringsutvikling i regionen	Middels	<ul style="list-style-type: none">• Kunnskapsgrunnlag Næringsvennlig Region, og erfaringer fra andre regioner rundt hva som har vært viktige drivere for næringsutvikling der• Få opp en helhetsforståelse for næringslivet i regionen gjennom dialog med nøkkelpersoner og gjennomgang av sentrale styringsdokumenter/analyser som beskriver næringslivet i regionen• Kartlegging av dagens aktører og prosesser i næringsutviklingsarbeidet med fokus på hva som er utfordrende og bør forbedres• Videreføres sterke sider ved dagens næringsutviklerrolle• Finne gode anbefalinger på områder der man er svake/har utfordringer i dag
Respons fra relevante nøkkelaktører i intervjufase og i forbindelse med spørreundersøkelse	Middels	<ul style="list-style-type: none">• Sette av tilstrekkelige ressurser til å identifisere hvem man bør intervju, og avtale møter i god tid• Kommunikasjon fra oppdragsgiver mot aktuelle ressurspersoner/respondentgrupper i tidlig fase• Purring og oppfølging i gjennomføringsfase spørreundersøkelse
Kapasitet i regionen til å bistå prosjektleder ved behov	Middels	<ul style="list-style-type: none">• At det etableres en styrings- og prosjektgruppe som har kapasitet, kompetanse og relasjoner til å støtte prosjektleder i prosjektets ulike faser

Gjennomføring

NVR forstudie vil inneholde følgende oppgaver, resultater og ressurser:

	Hovedaktivitet	Tiltak	Resultat	Ressurs
00	Prosjektledelse og forankring	<p>Etablering av prosjekt- og styringsgruppe med representanter fra viktige beslutningstagere.</p> <p>Arbeids- og koordineringsmøter med nøkkelaktører, m.a. regionråd og rådmannsutvalg</p> <p>Presentasjon av resultater underveis og i forbindelse med prosjektavslutning</p>	Forankring, mandat og motivasjon hos beslutningstagere	PA, SG, PL, PG
01	Identifisere deltakere i regionen	<p>Avklare med rådmann og/eller nærings sjef i hver kommune hvem som bør involveres i intervju på kommunalt nivå for å få oversikt over aktørene og deres arbeidsprosesser</p> <p>Avklare med næringsdirektør i fylket hvem som bør involveres i intervju på regionsnivå for å få oversikt over aktørene og deres arbeidsprosesser</p> <p>Utdrag fra Proff Forvalt, samt dialog med styringsgruppe, ordførere og rådmenn når det gjelder hvilke bedrifter som bør inviteres med i undersøkelse</p>	<p>Oversikt over relevante og eksisterende næringsutviklingsaktører i regionen og per kommune</p> <p>Oversikt over bedrifter som deltar i kartleggingsarbeid</p>	PG
02	Politiske planer og ambisjoner for næringsarbeidet i regionen	Gjennomgang av planer for næringsutvikling (sentrale styringsdokument, m.a. strategisk næringsplan)	Kortfattet beskrivelse av planverk og strategiske prioriteringer i regionen	PG
03	Regionenhetens rolle og ansvar	Arbeidsmøte med regionrådet for å klargjøre deres rolle og mandat	Beskrivelse regionenhetens roller, ansvar og mandat for arbeidet med næringsutvikling	PG
04	Intervju av nøkkelinteressenter	<p>Skreddersøm av intervjuguide basert på ovenstående</p> <p>Planlegge og gjennomføre intervjuer iht. interessentoversikt</p>	<p>Intervjuguide</p> <p>Datagrunnlag for videre analyse og bearbeiding</p>	PG

SAK 52-17, VEDLEGG 1

		Oppsummering og analyse av innsamlet data fra intervjurunde		
05	Spørreundersøkelse til bedrifter i regionen	Utarbeide spørreundersøkelse og velge ut respondenter for deltagelse	Datagrunnlag for videre analyse og bearbeiding. Hva er behovet til næringslivet – og hvor god er organiseringen med hensyn til dette	PG
06	Analyse og sammenfatning av forbedringspunkter	Analyse og vurdering av innsamlet data. Basert på dette utarbeide en sluttrapport iht. mal for sluttrapport forstudie	Beskrivelse av NÅ-situasjon Vurdering av styrker og svakheter, muligheter og utfordringer opp mot vurderingskriterier som beskrevet i kunnskapsgrunnlaget Vurdering av mulige samarbeidsformer mellom kommuner i regionen En oppsummering av endringsbehov, herunder strategiiplikasjoner for framtidig organisering av næringsutviklerrollen En overordnet anbefaling på hvordan regionen samlet, i samarbeid mellom kommuner eller enkeltvis, kan jobbe videre med utvikling av næringsutviklerrollen Plan for neste prosjektfase (forprosjektet)	PL, PG, SG, PA

Økonomi og finansiering

Kostnader

I tabellen under er det utarbeidet en finansieringsplan for gjennomføring av NVR for 6 kommuner i Hallingdalregionen.

Aktivitet	Kostnad eks. mva	Kommentar aktiviteter
Prosjektplan, mandat og oppstartsfasen	9 600	Prosjektplan, mandat og koordinering med prosjektledelse. Oppstarts- og koordineringsmøte på telefon
Prosjektledelse og forankring	67 200	Møte rådmannsgruppemøte Møte med regionråd Møter med styringsgruppe ved oppstart og avslutning Diverse oppfølging underveis
Identifisere deltakere i regionen	14 400	Telefonmøte med rådmann og nærings sjef per kommune
Politiske planer og ambisjoner for næringsarbeidet	14 400	Oversendelse, gjennomgang og utdrag av relevant materiale
Regionenhetens rolle og ansvar	14 400	Oppsummering av roller- og ansvarsforhold pr kommune(kommune)
Planlegge, gjennomføre og oppsummere webundersøkelse	40 800	Analyse og vurdering
Intervju av nøkkelinteressenter	76 800	Intervju per kommune Intervju nærings sjef regionnivå (fylkeskommune) + høgskule
Analyse og sammenfatning av forbedringspunkter	76 800	Analyse, vurdering og anbefalinger
Reise/administrasjon etc.	43 200	
SUM TOTALT	357 600	

Tabellen viser kostnader til ekstern prosjektledelse NVR. Egeninnsats til prosjektansvarlig i regionrådet (daglig leder) er ikke inkludert i budsjettet.

Det er lagt til grunn at prosjekteier legger til rette for effektiv gjennomføring av aktivitetene som spesifisert i tabellen over, m.a. koordinerer at møter for de seks kommunene gjennomføres påfølgende dager (1 dag per kommune).

Det legges til grunn at prosjektansvarlig bistår med utvelgelse og innkalling av møtedeltakere fra politisk og administrativt nivå kommune, næringsutviklere og representanter fra næringslivet.

Prosjektansvarlig vil ha en svært viktig rolle når det gjelder å informere og forankre prosjektet hos de viktigste interessentgruppene i prosjektet (politisk og administrativt nivå i kommunene, næringsutviklere og næringslivet i regionen). Det bør settes av tid, og utarbeides en plan for dette arbeidet i samarbeid med prosjektleder.

SAK 52-17, VEDLEGG 1

Finansiering

Kostnader til gjennomføring av forstudie finansieres på følgende måte:

Aktør	Andel i %	Beløp i kr. Eks. mva.
Buskerud fylkeskommune	50 %	230 000
Regionrådet		127 600
Egeninnsats		102 400
TOTALT		460 000

Avtale

Denne prosjektplanen omfatter ikke avtale med underleverandør eller andre. Prosjektmedarbeider inngår avtale med Innovasjon Norge.

Denne planen regulerer gjennomføringen av oppdraget.

Sted, dato

Prosjektansvarlig

Prosjektleder